



DevOps & Agile, REX et opportunités

05 November 2020

REX transformation Agile et développement de produit hardware

Mews **Partners**



Fresque réalisée par Jo Di Bona

Mews Partners est un cabinet de conseil en management indépendant

35

M€ de CA
(2019)

Créé en 1992

+ 20% de croissance
par an depuis sa
création

160

Consultants



19

Partners

100% du capital
détenu par les
Partners

Indépendance
et expertise

6

Bureaux

Paris
Toulouse
Munich
Hambourg
Montréal
Sydney

Nos offres



Transformation &
Change

Product Lifecycle
Management

Stratégie &
Management SI

Lean & Agile

Digital & IA

Tour de table



Gaël Montrignac

Senior Manager

Mob. +33 6 20 90 87 17

gael.montrignac@mews-partners.com



4 bis rue Brindejont des Moulinais, 31500 Toulouse – France

Tel. +33 5 62 88 78 00

www.mews-partners.com

Fiche d'expérience : Projet CNES CSG-NG (1/3)



> Le projet

- Le CNES a démarré en 2018 un projet de modernisation de sa base de lancement en Guyane, le CSG Nouvelle Génération
- Cette modernisation ambitieuse a pour périmètre :
 - La refonte des processus métiers
 - La revue des installations techniques
 - La mise en place d'un nouveau système d'information

> Notre mission

- **Phase 1** (décembre - février)
 - Cadrage / analyse de l'existant
 - Recommandations sur le Go / No Go Agile par brique
- **Phase 2** (avril - juin) :
 - 4 axes de travail identifiés :
 - Organisation projet
 - Stratégie industrielle
 - Logistique
 - Coaching Agile (à 2 niveaux : CSG-NG et équipes)

Fiche d'expérience : Projet CNES CSG-NG (2/3)



> Les résultats

- Décision du CODIR de lancer le projet en Agile
- Organisation projet et pilotage en agile
- Redéfinition des rôles : PM, Architecte Systèmes, POs, Architectes, SM, équipes de développement
- Ciblage de l'approche Agile là où cela a de la valeur, et Cycle en V ailleurs (ex: bâtiments, voiries...)
- Mise en place de l'agile au niveau équipe et synchronisation entre équipes
- Un travail en équipe, au-delà des organisations / silos

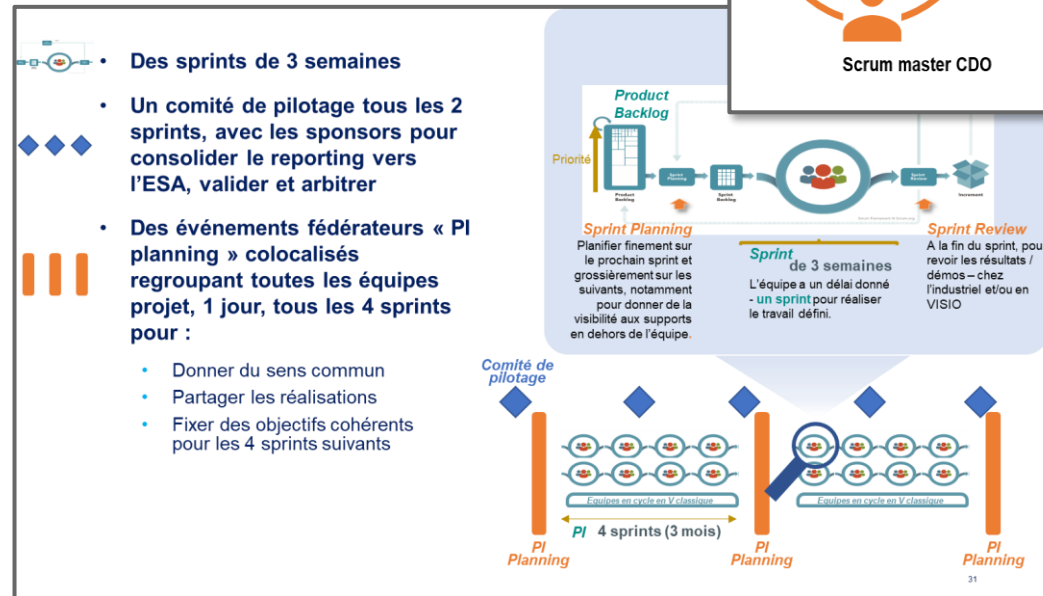
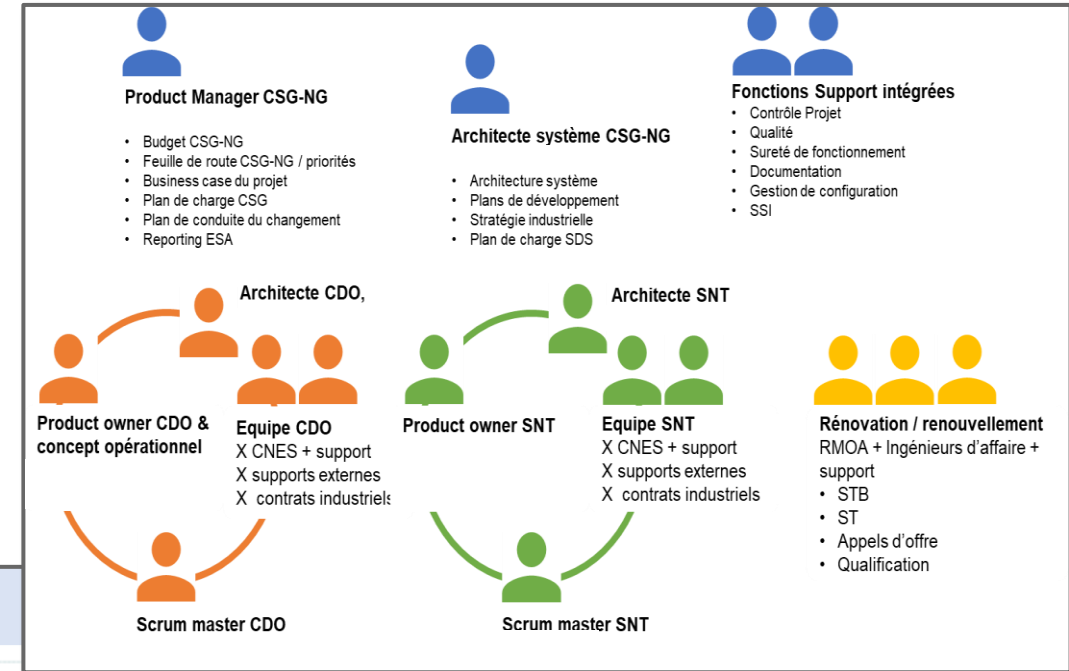
> Retour d'expérience

- Forte volonté d'avancer du CNES
- Budget contraint, planning serré
- Forte culture cycle en V et organisation multisites, silos organisationnels
- Déjà des expériences Agile coté IT, mais peu coté développement SDS ou Opérations
- Réelle transformation à conduire, dans la durée

Fiche d'expérience : Projet CNES CSG-NG (3/3)



Une équipe projet agile, intégrée autour des besoins et compétences plutôt que des structures



Des rituels agiles adaptés au contexte du CSG-NG

Fiche d'expérience : Projet Démonstrateur (1/2)



> Le projet

- Projet avion pour développer l'autonomie dans les différentes phases de vol
- Plusieurs challenges pour ce projet ambitieux:
 - L'innovation technique
 - Le planning : un calendrier de 2 ans, avec un premier vol en juin 2020
 - Une équipe d'horizons très variés
- Projet HW et SW, avec des contraintes non agiles (avions d'essais)

> Notre mission

- **Phase 1** (avril 18 – septembre 18)
 - Sprint 0
 - Vision, MVP, Backlog,
 - Team set up, Management visuel / outil
- **Phase 2** (septembre 18 - Juin 20) :
 - Implémentation de la méthodologie Scrum
 - Formation et accompagnement de l'équipe
 - Coaching des rôles clés
 - Amélioration continue

Fiche d'expérience : Projet Démonstrateur (1/2)



> Les résultats

- L'équipe projet (~25 pers) fonctionne selon une adaptation des méthodes Scrum et SAFe
 - Fonctionnement itératif selon des Product Increments de 4 sprints
 - 2, puis 4 Scrum teams (avec Product Owners) et processus de synchronisation inter-équipes
 - Application d'un processus d'amélioration continue
- Supports de communication pour l'équipe et les partenaires extérieurs (vecteurs d'alignement)
- Structuration et facilitation du fonctionnement de l'équipe de part une implémentation d'outils et méthodes personnalisées

> Retour d'expérience

- Accompagnement bout en bout, dès la phase d'initialisation (et même au stade de la décision du WoW)
- Un vrai Sprint 0 pour le partir sur de bons rails
- Un projet qui a délivré comme jamais dans un tel contexte, et dans des phases très exploratoires
- Une organisation, un fonctionnement projet qui a su s'adapter jusqu'au dernier moment
- L'agile s'adapte très bien à ce mix HW/SW (de la table à dessin, code, assemblage de PC, installation sur avion d'essai, essais en vols,...)



Des questions ?

