

# PRÉSENTATION COMET L'AGILITÉ AU SERVICE DU SI



CNES – FFT BALMA

20/11/2025

# UN BESOIN D'ACTUALITÉ, UNE STRATÉGIE EN 4 AXES



## OUVRIR LE NUMÉRIQUE DU CNES

- ◆ Ouvrir le SI du CNES en maîtrisant la sécurité par la Collaboration interne et externe
- ◆ Echanger plus facilement les données avec nos partenaires et fournisseurs
- ◆ Faciliter la valorisation des données spatiales et d'entreprise

## PROMOUVOIR UN NUMÉRIQUE RESPONSABLE ET PERFORMANT

- ◆ Décliner la politique numérique responsable sur les usages du numériques
- ◆ Optimiser les ressources techniques et financières du SI
- ◆ Rationaliser et maîtriser les moyens informatiques



## AMELIORER L'EXPERIENCE SALARIÉ



- ◆ Simplifier les usages de l'environnement de travail du salarié
- ◆ Améliorer le délai d'obtention d'un service informatique et la qualité de ce service
- ◆ Fournir un niveau de service similaire quel que soit le site du CNES

## ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DIGITALE DES MÉTIERS

- ◆ Faciliter l'évolution des métiers et les rendre autonomes dans l'utilisation de services SI
- ◆ Améliorer la sécurisation du SI en l'intégrant dans les projets au sein du cycle DevOps
- ◆ Répondre aux nouveaux standards (Cloud readiness, AIGen, PowerApps...) & Intéropérabilité



# DES COLLABORATEURS POUR METTRE EN OEUVRE



**Soline  
RAMPILLON**  
Product Owner



**David  
MORENO**  
Product Owner



**Jean-Marie  
MURGUET**  
Product Owner



**Elena  
BLAD**  
Product Owner



**Hugues  
LARAT**  
Product Owner



**Gilles  
SOULET**  
Product Owner



**Anne  
BOATO**  
Assistante Projet



**Cathy  
LACOMME-  
VERBIGUIE**  
Cheffe de Projet



**Jean-Philippe  
SALVI**  
Responsable  
Système



**Les acteurs et experts  
Système d'Information**  
Membres des chantiers:  
DTN/SI, DCS, DDD, CG,  
DAR, SG, DTS, DTN...



**Nos supports**  
Agilité, PMO, Qualité  
Communication,  
Acc. aux changements

# LA RÉPONSE AUX ENJEUX & AUX RISQUES

## L'enjeu du programme

### Recentrer l'activité autour de la valeur

- Maîtrise de la livraison
- Donner les meilleures conditions de réussite
- Sécuriser la qualité
- Réduire les risques
- Sécuriser l'humain

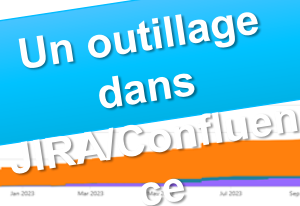
## Les risques du programme

- Perte de la maîtrise de la **structure du programme**
- Manque de **cadence** de livraisons
- Difficultés de mise en œuvre de l'**amélioration continue**
- Diminution de la **Productivité**
- S'éloigner de l'apport de **valeur métier**
- **Disponibilité** des collaborateurs

➡ LA DÉMARCHE AGILE







# UN DISPOSITIF DÉDIÉ QUI APPUIE LA DÉMARCHE AGILE

Notre modjo « *Mettre en avant l'excellence et la professionnalisation* »



# OBSO #SOBNUM  
# VALO DATA



Yoann  
**HARDY**  
Scrum Master

# G-PIC  
# COLLABORATION



Pauline  
**SANJUAN**  
Scrum Master

#REZO #SSI  
#CLOUDAUTOM



Bertrand  
**BOISVERT**  
Scrum Master

#PROGRAMME  
#COACHING  
#SYNCHRONISATION



Julien  
**FRISICARO**  
Rte/Coach



Le programme  
**ASIC**  
Tous les  
collaborateurs  
sont des acteurs  
du changement

Le dispositif est optimum lorsque  
-> le scrum master accompagne entre 2 et 4 équipes

# L'ACCOMPAGNEMENT EST UN PRODUIT INTÉGRÉ AU PROGRAMME

« **Pour le programme ASIC** qui souhaite recevoir un accompagnement structuré et transparent, au delà du Scrum of Scrum nous proposons, **une vision produit de l'accompagnement**, des services/produits qui adressent l'agilité, à la différence d'un accompagnement théorique, permettant au programme de mieux prioriser le besoin, d'itérer, d'expérimenter et mettre en place l'amélioration continue »

## NOS OBJECTIFS 2025-2026 (PRODUCT GOAL)

- 1: Aider les équipes à produire dans de meilleures conditions
- 2: Plus de proactivité et de réactivité avec les équipes
- 3: Audit de terrain (Health check et matrice)
- 4: Expérimenter de nouvelles démarches
- 5: Pratiquer une Agilité de terrain

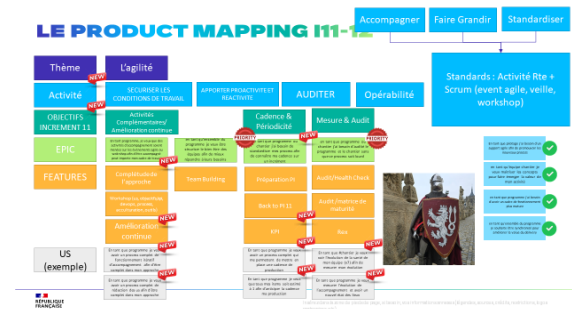


## NOS OBJECTIFS INCRÉMENT 11

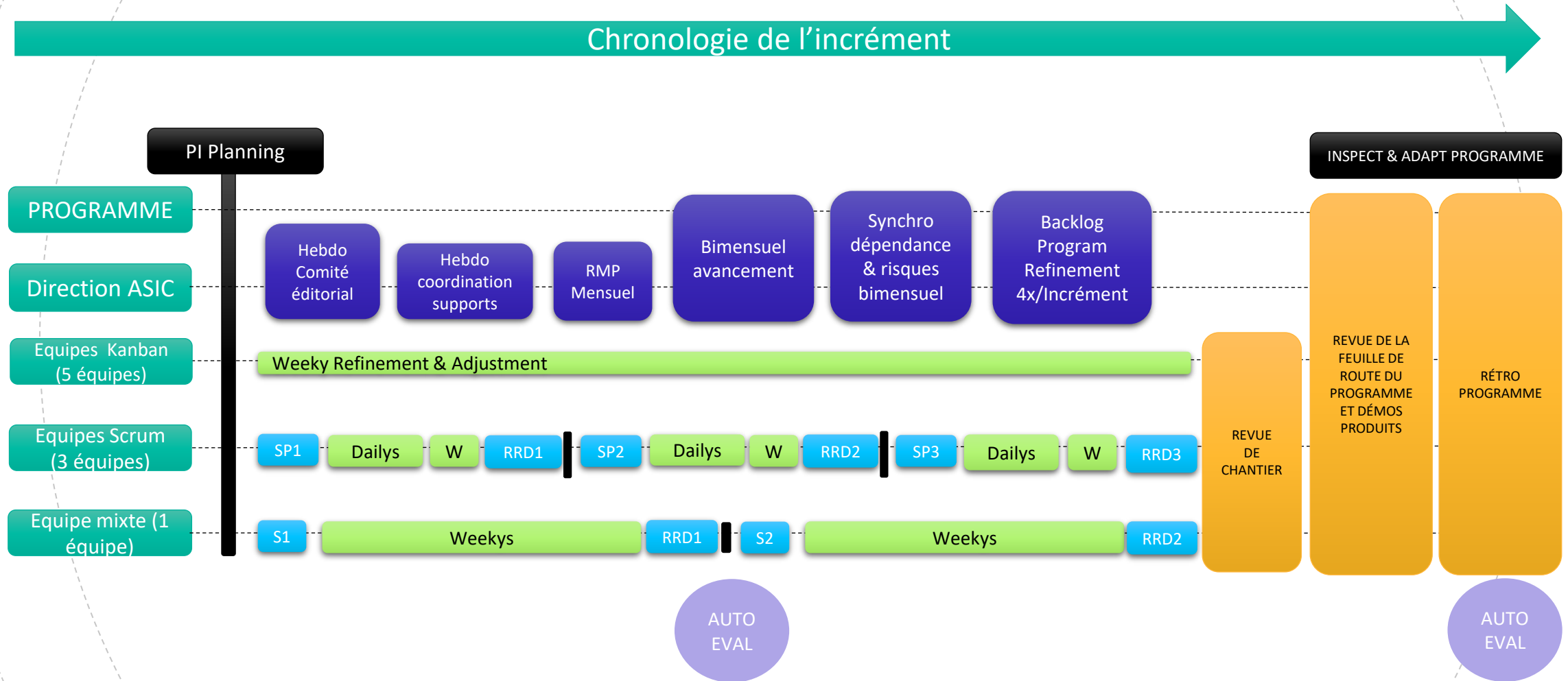
- 1: Cadence & Périodicité du produit
- 2: Mesure / Audit
- 3: Proposition d'activités complémentaires



## Déclinaison backlog



# UN MODÈLE D'INCRÉMENT AU SERVICE DU PRODUIT





# 1 AN D'ACCOMPAGNEMENT POUR ASIC

## Le dispositif vous **accompagne**

Avec une grande variété de travaux qui ont été menés au cours des 4 derniers incréments, notamment :

PI Planning

Daily

Weekly

Sprint Planning

Revues

Démos

Coaching

Rétrospectives

Workshops

- 4 évènements de valeur majeurs de revue dans l'année
- + de 30 revues/démos accompagnées dans les chantiers
- + de 30 rétrospectives menées
- + de 35 Workshops ciblés (Product Mapping, Synchronisation, Acculturation, Recueil du Besoin)
- + de 44 Sessions de coaching pour la Direction
- + de 280 Weekly menés avec les différents Po ou Pm

## Le dispositif vous **aide à mesurer et travailler sur la maturité du programme**

Avec un focus particulier apporté à l'orchestration de la **cadence du programme**, à la périodicité de **livraison** et aux indicateurs clés de votre performance

Matrice de maturité

Audit

Optimiser l'usage de jira & confluence pour l'agilité à l'échelle du programme

KPI

Dashboard

- 2 audits programme light
- 8 Matrices de maturité
- 7 Dashboard et +de 30 boards Jira Fonctionnels pour être proactif sur votre besoin
- 33 Epic programme et plus de 150 Epic chantier
- +de 3500 Tickets
- + de 20 audits chantiers

# MERCI